



Ano Lectivo	2012/13																															
Curso	Reabilitação Urbana																															
Unidade Curricular	Gestão e Coordenação de Obras																															
Responsável [nome completo e e-mail]	Pedro Manuel Braz Da Costa Lopes / pedrocl@estgp.pt																															
Objetivos da aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências) a desenvolver pelos estudantes, operacionalização dos objetivos e medição do seu grau de cumprimento)	Os objetivos da disciplina, consiste em desenvolver-lhes uma visão integrada da Engª Civil, do ato de construir, do processo construtivo e dos intervenientes, com maior ênfase nas etapas a montante da construção propriamente dita, percebendo que é indispensável integrar as atividades técnicas com abordagens e estratégias de gestão, conjugadas com os princípios teóricos e prática dos principais conceitos e métodos da gestão da qualidade, aplicação da família das normas ISO 9000 na construção e ainda a conceção, implementação e avaliação de sistemas de qualidade na construção. A disciplina é lecionada com o intuito de desenvolver pela parte do aluno um espírito crítico e consciente das problemáticas da realidade portuguesa da Construção Civil, apoiado em trabalhos com aplicabilidade real e que criem ferramentas para a garantia da Qualidade na Construção, considerando-se de especial relevância a ligação desta política às particularidades do sector da construção e à qualidade da execução traduzindo a fidelidade que um produto final tem de estar conforme as especificações do projeto.																															
ECTS/tempo de trabalho (horas)	<table><tr><td>ECTS</td><td>Total</td><td colspan="6">Horas de contacto semestral</td></tr><tr><td rowspan="2">5</td><td rowspan="2">135</td><td>T</td><td>TP</td><td>PL</td><td>S</td><td>TC</td><td>O</td><td>OT</td></tr><tr><td></td><td>45</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>								ECTS	Total	Horas de contacto semestral						5	135	T	TP	PL	S	TC	O	OT		45					
ECTS	Total	Horas de contacto semestral																														
5	135	T	TP	PL	S	TC	O	OT																								
			45																													
Docente(s)/contacto [nome completo e e-mail]	José Miguel Gonçalves Silva Cardoso / msc@estgp.pt																															
Requisitos Orientadores [competências à entrada; pré-requisitos; precedências]																																
Conteúdos [estrutura de conteúdos a desenvolver para o total de horas previsto]	1. Apresentação da Disciplina Objetivos da disciplina Introdução à gestão de projetos Gestão de projetos de construção 2. Caracterização da Atividade Construção Análise estatística: conceitos e definições, importância do sector, tipos de obras, empresas, pessoal empregue, materiais e componentes mais relevantes Especificidades da atividade construção: evoluções recentes do sector, especificidades gerais, aspetos específicos da situação portuguesa, a construção noutros países europeus Perspetivas e evoluções do sector da construção 3. Enquadramento dos Profissional de Engenharia Civil Engenharia e Engenharia Civil Os Profissionais de Engenharia Civil Outros profissionais cuja atividade se articula com a dos Profissionais de Engenharia Civil 4. Processo Construtivo Síntese do processo construtivo: etapas e principais tarefas, intervenientes e funções, situação portuguesa – diagnóstico, debilidades e ações de melhoria Promoção, Viabilidade e Planeamento: Aspetos relevantes na promoção e viabilidades, programa, escolha e designação dos intervenientes Estudos e Projetos: Programa, estudo prévio, anteprojeto ou projeto base, projeto de execução, documentos de comunicação 5. Conceção e Projeto Solução tradicional de elaboração de projetos: Introdução, tipos de obras, fases, honorários Soluções não tradicionais de encomenda de projeto e realização de obras: Soluções possíveis de encomenda, análise da solução conceção / construção, Aspetos a ter em conta na escolha da solução da encomenda Licenciamentos: síntese do processo de licenciamento Projetos – elaboração e organização documental 6. Introdução às técnicas de Gestão e Coordenação de Projetos Objetivos da Gestão de Projetos Principais aspetos sobre que incide a Gestão de Projetos Perfil, atividades e ferramentas dum Gestor de Projetos																															



	Planeamento como ferramenta da Gestão de Projetos de Construção: Apresentação e noções gerais das técnicas de planeamento A análise e estimação de custos como ferramenta da Gestão de Projetos de Construção Apreciação de propostas como ferramenta da Gestão de Projetos de Construção 7. Qualidade no processo construtivo Particularidades do sector da construção Os intervenientes na construção, atribuições, competências e responsabilidades Objetivos e aspetos atuais da Qualidade Custos para a obtenção da Qualidade Impacto económico e técnico da não-Qualidade Os custos da não qualidade Consequências técnicas da não-Qualidade Avaliação de riscos e prevenção Instrumentos da política da Qualidade Normalização e Certificação Diretivas sobre os produtos da construção Situação em Portugal Qualidade do Projeto Avaliação da Qualidade do projeto Qualidade da Execução Noção de qualidade na construção Falta de qualidade e patologias Ações a empreender para uma melhoria de qualidade na construção A certificação de acordo com os modelos ISO 9000
Metodologias de ensino e Aprendizagem	As aulas teórico-práticas consistem na exposição e análise dos conceitos teóricos, apoiadas na apresentação e discussão de exemplos práticos. São propostos trabalhos aos alunos para que procedam à avaliação do estado atual de construções existentes. Está prevista a realização de palestras técnicas e visitas de estudo sobre os temas leccionados na disciplina.
Língua de ensino	Português
Avaliação [indicar os componentes d sistema de avaliação, tipo, matéria e peso de cada componente na classificação final]	1 - Avaliação por frequência Avaliação é feita com base na classificação obtida na frequência e num trabalho. A classificação final será obtida através da média pesada entre o trabalho (65%) e a frequência (35%), sendo obrigatória a obtenção de nota mínima de 9,5 valores em 20 qualquer uma das partes. 2 - Avaliação por Exame
Bibliografia Principal	• Gestão de Projectos. Apontamentos da disciplina. Hipólito de Sousa, FEUP, 2002 (220 páginas) • Preparing for Project Management – David Williams, ASCE Press, New York, 1996 • A Guide to the Project Management Body of Knowledge – PMBook Guide, USA 1996 • Total Construction Project Management – George Ritz, McGraw-Hill, 1994 • Curso sobre Regras de Medições na Construção. M. Santos Fonseca. LNEC 1997 • Racionalização do Processo de Projecto. Análise de Soluções não tradicionais de Encomenda de projecto e Obra. Volumes I a VIII. Cabrita A. Seminário 215. LNEC 1977
Bibliografia Complementar	• Lei nº 31/2009 de 3 de Julho de 2009 • Lei nº 60/2007 de 4 de Setembro de 2007 • Decreto-Lei nº 18/2008 de 29 de Janeiro de 2008 • Decreto-Lei nº 12/2004 de 9 de Janeiro de 2004 • Organização de Projectos de edifícios. Volumes I e II. Cabrita A. Curso de promoção Profissional 503. LNEC 1974 • Regras para Elaboração de Projectos. Cabrita A. ITE 6. LNEC 1974 • Legislação sobre Projectos e Obras. A. Correia dos Reis. Edições Técnicas, Lisboa, 1997 • Cd REEF – Les règles techniques de la construction – CSTB, Paris, 2001 • Normas Tecnológicas de la Edificación - 7 volumes – Ministério de Fomento, Dirección General de la Vivienda, la Arquitectura y el Urbanismo. Madrid, 1998. • Boletins do Instituto Português da Qualidade “Qualirama” (1,2,3,20,21,25,33,38,39,40,41,51...) • Borges, J.F. – Qualidade na Construção, Curso 167, LNEC, Lisboa 1986 • Crosby, P – Quality is Free, Mc Graw Hill Book Company • Decreto-Lei nº 165/83 de 27 de Abril “Sistema Nacional de Gestão da Qualidade” • Decreto-Lei nº 310/90 de 1 de Outubro “A Marca Qualidade LNEC” • Directiva 89/106/CEE de 21 de Dezembro de 1988 “Produtos da Construção” • Ganhão, Fernando Nogueira – A Qualidade Total, Lisboa 1991 • Juran, J.M. – Quality Control Handbook, Mc Graw Hill Book Company, 1998



- LNEC – “Qualidade na Construção” – Relatório 22/87, Lisboa 1986
- LNEC – “O Desafio da Qualidade na Construção de Edifícios” (memória nº 124)
- Santos, Rui C.; Rebelo, M. Ferreira – A Qualidade – Técnicas e Ferramentas, Porto Editora
- Sashkine, Marshall; Kiser, Kenneth J. – Gestão da Qualidade Total na Prática, Editora Campus
- MOREIRA DA COSTA, Jorge - Métodos de avaliação da qualidade de projectos de edifícios de habitação - Tese de Doutoramento, Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto, Porto, 1995.
- BEZELGA, Artur - Edifício de habitação - Caracterização e Estimação Técnico-Económica. III parte: Introdução à avaliação da qualidade de projectos e obras. Universidade Técnica de Lisboa / Imprensa Nacional-Casa da Moeda, Lisboa, 1984.
- ASSOCIATION QUALITEL - Guide Qualitel. Association Qualitel, Paris, France, 1993.
- SOCOTEC - Réussir la qualité dans la construction. Editions du Moniteur, Paris, France, 1992.
- ABRANTES, Víctor - Qualidade na construção. Edição da Secção de Construções Cíveis, Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto, Porto, 1994.

**Alunos em mobilidade
e alunos com estatuto
especial**

1 - Avaliação por frequência

2 - Avaliação por Exame